

# **Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti ŠKODA AUTO Vysoké školy (plán realizace Strategického záměru) pro rok 2017**

**Říjen 2016**

**Název:** Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti ŠKODA AUTO Vysoké školy (plán realizace Strategického záměru) pro rok 2017

**Autoři:** doc. Ing. Pavel Mertlík, CSc. a kol.

**Vydavatel:** ŠKODA AUTO VYSOKÁ ŠKOLA, o.p.s.  
293 01 Mladá Boleslav  
Tel.: +420 326 823 023  
Fax: +420 326 823 113  
[www.savs.cz](http://www.savs.cz)

**Počet stran:**

**Pořadí vydání:** první

**Tato publikace neprošla redakční ani jazykovou úpravou.**

# Obsah

Úvod .....	4
1 Zajišťování kvality .....	4
2 Diverzita a dostupnost .....	5
3 Internacionalizace .....	6
4 Relevance .....	6
5 Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace .....	7
6 Rozhodování založené na datech .....	8
7 Efektivní financování .....	8
Závěr .....	9

## Úvod

ŠKODA AUTO Vysoká škola (ŠAVŠ) vypracovala a předkládá Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti ŠKODA AUTO Vysoké školy (plán realizace Strategického záměru) pro rok 2017 (dále jen „Aktualizace“). Děje se tak v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a s Aktualizací Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2017 Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT), a v návaznosti na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti ŠKODA AUTO Vysoké školy na období 2016 – 2020 (dále jen „Dlouhodobý záměr“), na Strategický plán rozvoje ŠAVŠ a na další strategické dokumenty ŠAVŠ z období let 2011 – 2015. Aktualizace zároveň vychází ze Strategie ŠAVŠ 2025, schválené v r. 2016 zakladatelem ŠAVŠ, akciovou společností ŠKODA AUTO, a konkretizuje ji pro rok 2017. Strategie ŠAVŠ 2025 je integrální součástí Strategie 2025 ŠKODA AUTO a.s. v oblasti rozvoje lidských zdrojů, což je unikátním jevem v oblasti vysokého školství v globálním měřítku. Toto přímé propojení strategických záměrů ŠAVŠ se strategickými rozvojovými cíli zakladatele školy zásadním způsobem definuje relevanci vysokoškolských studijních programů, výzkumné činnosti a dalších odborných a společenských aktivit realizovaných a rozvíjených ŠAVŠ, samozřejmě při plném respektování akademických svobod a principů nezávislosti akademické obce a vysokoškolského prostředí.

## 1 Zajišťování kvality

V r. 2016 ŠAVŠ úspěšně reakreditovala bakalářské studijní obory *Podniková ekonomika a finanční management* a *Podniková ekonomika a management obchodu* a navazující magisterský studijní obor *Globální podnikání a právo*. V prosinci r. 2015 ŠAVŠ nově akreditovala bakalářský studijní obor *Podniková ekonomika a řízení lidských zdrojů*. Všechny studijní obory realizované ŠAVŠ v r. 2016 prošly projednáním v oborových radách, jež jsou jedním z klíčových nástrojů vnitřní evaluace ŠAVŠ. Výsledkem práce oborových rad byla obsahová modernizace studijních oborů a zpřesnění jejich kreditové zátěže. Uvedené změny byly promítnuty do předkládaných akreditačních žádostí. V rámci procesu modernizace studijních oborů byly rovněž zpracovány nebo modernizovány studijní opory pro kombinovanou formu studia.

V r. 2016 rovněž došlo k novelizaci Statutu, Studijního a zkušebního řádu a Stipendijního řádu ŠAVŠ. Dále byl nově zpracován nebo novelizován velký počet vnitřních předpisů ŠAVŠ vztahujících se k systému zajišťování kvality ŠAVŠ – popisy pracovních míst, organizační směrnice upravující činnost garantů studijních oborů a garantů studijních předmětů, předpisy v oblasti řízení výkonu zaměstnanců, motivačních schémat a odměňování. Na tuto práci v r. 2017 naváže zpracování dalších dokumentů procesní organizace a řízení, úprava vnitřních předpisů implementující změny kodifikované novelou zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, a vytvoření komplexního dokumentu popisujícího systém zajišťování kvality a vnitřního hodnocení ŠAVŠ v souladu s požadavky novely zákona č. 111/1998 Sb.,

o vysokých školách. Nejpozději v průběhu letního semestru akademického roku 2016/2017 bude ustavena a zahájí činnost Rada pro vnitřní hodnocení ŠAVŠ.

Na posílení systému zajišťování kvality ŠAVŠ je orientována významná část projektu OP VVV, připraveného a předloženého MŠMT v r. 2016.

Přípravnou funkci pro práce na zpracování tohoto komplexního dokumentu plní rovněž kontrolní zpráva pro akreditační komisi asociace Accreditation Council for Business Schools and Programs (ACBSP), zpracovaná a předložená na podzim r. 2016.

Akreditace ACBSP, již ŠAVŠ úspěšně prošla v letech 2013 – 2015, vedla k implementaci velkého množství prvků a procesů komplexního systému zajišťování kvality a vnitřního hodnocení. ŠAVŠ je tak na splnění nových požadavků v oblasti řízení kvality a vnitřního hodnocení, zaváděných do českého vysokého školství od 1. září 2016 novelou zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, systémově dobře připravena.

System řízení kvality v ŠAVŠ rovněž podporuje skutečnost, že provozní útvary ŠAVŠ vycházejí z procesních standardů koncernu Volkswagen. Kvalita činnosti útvarů ŠAVŠ v provozní (neakademické) oblasti je monitorována interním auditem a dalšími odbornými útvary ŠKODA AUTO a.s. (právní útvar, účetnictví, ICT). Finanční hospodaření ŠAVŠ je auditováno auditorskou společností PricewaterhouseCoopers.

V r. 2017 rovněž projde reakreditací u zahraniční akreditační agentury program celoživotního vzdělávání typu MBA, který realizuje ŠAVŠ od r. 2016. Reakreditace programu MBA bude využita k významnému zkvalitnění a modernizaci tohoto programu celoživotního vzdělávání a k jeho specifitějšímu zacílení na oblast řízení v automobilovém průmyslu.

## **2 Diverzita a dostupnost**

ŠAVŠ vykazuje, podobně jako velkou část jiných českých vysokých škol, značnou studijní neúspěšnost v předmětech náročných na abstraktní myšlení (matematika a předměty využívající kvantitativní metody). Tato studijní neúspěšnost se nejvíce projevuje u předmětů, jež jsou zařazeny ve vzorovém studijním plánu v prvním ročníku bakalářského studia. V r. 2016 se však podařilo studijní neúspěšnost v matematice významně snížit zavedením nových systematických podpůrných opatření pro studenty s identifikovanými nedostatky v znalostech středoškolské matematiky.

Dalším významným opatřením realizovaným od r. 2015, které bude dále rozvíjeno v r. 2017 a následujících letech, je modernizace výukových metod v matematice a příbuzných předmětech (statistika, ekonometrie, operační výzkum) založená na aplikaci didaktických poznatků a postupů z předních anglosaských vysokých škol.

ŠAVŠ se tak začala postupně přibližovat svému dlouhodobému cíli snížit studijní neúspěšnost pod 15 %.

Na druhé straně ŠAVŠ realizuje řadu programů na podporu talentovaných studentů, včetně rozsáhlého stipendijního programu, jenž je hrazen z prostředků darovaných zakladatelem. Nejlepším uchazečem o studium je v rámci stipendijního programu umožňováno studium za stejných finančních podmínek jako na veřejných vysokých školách – získávají stipendium pokrývající plně náklady na školné. Tato opatření vedle zvýšení dostupnosti studia na ŠAVŠ pro talentované uchazeče a studenty velmi významně podporují kvalitu vzdělávacího procesu a jeho výstupů.

### 3 Internacionalizace

ŠAVŠ v průběhu r. 2016 uzavřela několik nových partnerských smluv s vysokými školami ze zemí EU i mimo EU (Čína). Možnosti studentské i zaměstnanecké mobility jsou v současnosti na ŠAVŠ vysoce nadstandardní a jsou studenty, akademickým i neakademickým personálem ŠAVŠ intenzivně využívány. To se týká nejen standardních studijních a pracovních pobytů studentů a pracovníků ŠAVŠ v zahraničí i studentů a pracovníků partnerských zahraničních vysokých škol na ŠAVŠ, ale i pravidelně 2x ročně organizované blokové výuky experty ze zahraničních vysokých škol na ŠAVŠ nebo pravidelných letních škol.

S vysokou mírou internacionalizace v studijní oblasti kontrastuje dosud relativně omezená míra internacionalizace v oblasti vědy a výzkumu. Akademičtí pracovníci ŠAVŠ se sice pravidelně účastní zahraničních vědeckých konferencí a publikují v zahraničních vědeckých a odborných časopisech, avšak jejich zapojení do mezinárodních výzkumných projektů a grantů je dosud nedostatečné. V r. 2017 se ŠAVŠ v oblasti internacionalizace zaměří především na posílení výzkumné spolupráce s partnery ze zahraničních výzkumných pracovišť.

### 4 Relevance

Pro ŠAVŠ jakožto vysokou školu, jejímž zakladatelem je největší a nejvýznamnější český průmyslový podnik s globální působností, je orientace na relevanci uskutečňovaných studijních programů klíčovým strategickým směrem veškeré její činnosti. Toto směřování je zajišťováno mj. detailními průzkumy potřeb všech interních útvarů společnosti ŠKODA AUTO a.s. v oblasti pracovních sil s vysokoškolským vzděláním, obdobnými průzkumy v dalších partnerských společnostech (ŠAVŠ v současnosti spolupracuje s více než 20 významnými zaměstnavateli v ČR a zhruba 10 v zahraničí, poněkud více, ale zdaleka nikoli pouze z oblasti strojírenství), a prací oborových rad, jíž se účastní významní odborníci z akademické sféry i praxe. Poznatky takto získávané ŠAVŠ průběžně implementuje do obsahu vyučovaných studijních předmětů a do volby výzkumných témat, zejména v oblasti aplikovaného a smluvního výzkumu. V současnosti klíčovým impulsem pro takto řízenou obsahovou modernizaci studijních programů ŠAVŠ (včetně programu celoživotního vzdělávání MBA) je fenomén Průmyslu 4.0.

V r. 2016 byl proveden takový detailní průzkum u zakladatele ŠAVŠ, a to s cílem získat podklady a informace o jeho potřebách pro verifikaci zaměření připravovaného nového bakalářského studijního programu *Průmyslové inženýrství* (pracovní název). V r. 2017 budou připraveny nové výukové moduly a studijní předměty pro tento

studijní program, tak, aby ještě v r. 2017 nebo nejpozději v r. 2018 mohla být Národnímu akreditačnímu úřadu podána žádost o jeho akreditaci. Zároveň od zahájení zimního semestru akademického roku 2016/2017 probíhá postupná personální příprava tohoto nového studijního programu, tj. dochází k posilování akademického týmu ŠAVŠ o odborníky, kteří budou zajišťovat výuku klíčových nových studijních předmětů tvořících jeho specializační obsah.

ŠAVŠ spolu s Unicorn College, s.r.o. budou nadále usilovat o akreditaci společného navazujícího magisterského studijního programu *Podniková ekonomika a řízení informačních systémů*. Tento společný studijní program ekonomicko-technického zaměření, odpovídající na kritický nedostatek odborníků příslušného zaměření na českém trhu práce a plně odpovídající potřebám podnikové praxe, byl připraven uvedenými dvěma spolupracujícími českými vysokými školami na základě § 81 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách. ŠAVŠ předpokládá předložit inovovanou společnou žádost o akreditaci tohoto studijního programu (se zapracováním připomínek a doporučení Akreditační komise) Národnímu akreditačnímu úřadu v průběhu akademického roku 2016/2017.

Charakteristickým rysem a integrální součástí studijních programů uskutečňovaných ŠAVŠ jsou povinné praxe studentů ve společnosti ŠKODA AUTO a.s. nebo u partnerských podniků v ČR i v zahraničí. Při přípravě praxí v r. 2016 došlo k posílení prvku pedagogického řízení praxí akademickými pracovníky ŠAVŠ, tak, aby byl důsledně zajištěn vzdělávací a výchovný cíl praxí. Pedagogické řízení praxí a dohled nad jejich realizací bude v r. 2017 nadále průběžně posilován.

Novým opatřením ŠAVŠ realizovaným v závěru r. 2016 bylo anketární zjišťování úrovně platů absolventů ŠAVŠ. Plat absolventa a jeho srovnání s trhem je důležitým ukazatelem relevance nabízeného vzdělání. V dalších letech bude ŠAVŠ průzkum platů absolventů a jejich porovnání s trhem provádět systematicky s roční periodicitou.

## 5 Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

V r. 2016 ŠAVŠ podala grantové žádosti o rozsáhlé národní projekty v oboru logistiky a v oboru ekonomiky práce (ve spolupráci s Vysokou školou báňskou – Technickou univerzitou Ostrava). V oboru logistiky byl v r. 2016 rovněž intenzívně připravován rozsáhlý mezinárodní projekt. V případě úspěchu těchto grantových žádostí bude velká část výzkumné kapacity ŠAVŠ vázána v r. 2017 na tyto projekty. Nadále budou v r. 2017 realizovány projekty smluvního orientovaného výzkumu se společnostmi ŠKODA AUTO a.s., Siemens s.r.o. a dalšími.

ŠAVŠ je jediná neuniverzitní vysoká škola v ČR, která se svými výzkumnými výstupy kvalifikovala k získání dotace MŠMT na projekty studentské grantové soutěže (SGS). Tyto projekty budou v r. 2017 oproti r. 2016 posíleny.

V souvislosti s očekávanými změnami v regulaci a hodnocení vědecké, výzkumné, inovativní a další tvůrčí činnosti v ČR (výstupy IPN Metodika, věcný záměr zákona o podpoře výzkumu, vývoje a inovací) ŠAVŠ v r. 2016 uskutečnila dílčí úpravu systému řízení a hodnocení výkonu v oblasti vědy a výzkumu tak, aby škola byla schopna plnit

nová (přísnější) kritéria hodnocení vědy a výzkumu. Zároveň byly v r. 2016 zahájeny přípravné práce k aplikaci konceptu „research unit“ v podmínkách ŠAVŠ, tak, aby byla systémově posílena orientace ŠAVŠ na excelenci ve výzkumu a aby ve výsledku ŠAVŠ byla v horizontu roku 2020 schopna splnit kritéria, která jí umožní jako výzkumné organizaci získat institucionální podporu.

## 6 Rozhodování založené na datech

ŠAVŠ v r. 2017 opět posílí intenzitu využívání dat o studentech a absolventech uložených, spravovaných a archivovaných v akademickém informačním systému ŠAVŠ (AIS), a to za použití moderních nadstavbových softwarových nástrojů a aplikací.

ŠAVŠ dále v r. 2016 získala od svého zakladatele, společnosti ŠKODA AUTO a.s., rozsáhlý soubor dat o svých absolventech, kteří jsou nebo byli zaměstnanci společnosti ŠKODA AUTO a.s. V r. 2017 a v dalších letech bude tento soubor průběžně doplňován a aktualizován a ŠAVŠ jej využije mj. pro práce na inovacích svých studijních programů. Podobným způsobem poslouží rozsáhlý soubor dat o specializačních potřebách u nových vysokoškolsky vzdělaných pracovníků ŠKODA AUTO a.s., který vzešel z průzkumu zmiňovaného v kapitole 4 – Relevance.

Na r. 2016 ŠAVŠ rovněž plánovala provedení rozsáhlý marketingový průzkum mezi uchazeči o studium, středoškoláky a jejich rodiči zaměřený na znalost, vnímání a hodnocení ŠAVŠ a jejích studijních programů a oborů. Tento průzkum se v r. 2016 nepodařilo z kapacitních důvodů uskutečnit. Bude proto realizován v r. 2017.

## 7 Efektivní financování

Významným finančním zdrojem zajišťujícím činnost ŠAVŠ je vedle příjmu z příspěvků studentů na náklady vzdělávání (školného) každoroční finanční dar společnosti ŠKODA AUTO a.s. Protože strategické rozhodnutí a finanční plán, podle kterého probíhala dosud finanční podpora ŠAVŠ ze strany zakladatele končil rokem 2016, schválilo v říjnu r. 2016 představenstvo akciové společnosti ŠKODA AUTO a.s. novou strategii rozvoje ŠAVŠ do r. 2025 – Strategii ŠAVŠ 2025 s plánem finanční podpory ŠAVŠ do r. 2021. Tento nový plán finanční podpory nejen garantuje ŠAVŠ finanční jistotu na pětiletém období, ale zároveň zahrnuje prostředky na investice do lidských a materiálních zdrojů určené k naplnění rozvojových cílů definovaných Strategií 2025 ŠKODA AUTO a.s., Strategií ŠAVŠ 2025 a Dlouhodobým záměrem ŠAVŠ a aktualizovaných touto Aktualizací (zejména jde o budování kapacity pro realizaci nově připravovaných studijních programů, viz výše kapitola 4 – Relevance).

ŠAVŠ věří, že její rozvoj bude v r. 2017 a následujících letech podpořen i prostředky z programu OP VVV, v jehož rámci ŠAVŠ v r. 2016 předložila MŠMT dvě projektové žádosti.

Stejně jako v předchozím období počínaje r. 2013 (transformace ŠAVŠ do podoby obecně prospěšné společnosti) bude i v r. 2017 ŠAVŠ důsledně řídit své nákladové procesy a přijímat další racionalizační opatření v nákladové oblasti. Zároveň bude



ŠAVŠ nadále usilovat o zvýšení počtu nově zapsaných studentů a zvýšení objemu realizovaných kurzů celoživotního vzdělávání.

V r. 2016 správní rada ŠAVŠ schválila vytvoření nadačního fondu určeného zejména k podpoře talentovaných studentů (zvýšení zdrojů programu excelence pro nejlepší uchazeče a stipendijního programu). Fond bude založen a jeho činnost nastartována v průběhu r. 2017.

Vzhledem k prokazatelné společenské potřebnosti studijních programů realizovaných ŠAVŠ a k prokazatelně dosahované vysoké kvalitě absolventů bude ŠAVŠ, jež je obecně prospěšnou společností, intenzivněji než dosud usilovat i o finanční podporu ze strany MŠMT podle § 40 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách.

## **Závěr**

Rok 2016 je pro české vysoké školství podobně zlomový jako rok 1998, kdy byl schválen zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách. Rozsáhlá a zásadní novelizace tohoto zákona schválená v r. 2016 podstatně ovlivní další rozvoj českého vysokého školství.

V době schvalování této Aktualizace dosud nebyly schváleny některé významné prováděcí předpisy k novelizovanému zákonu; zároveň se teprve utváří rozhodovací praxe nového Národního akreditačního úřadu. Vysoké školy tak vedle nových požadavků a povinností stanovených novelou zákona, jež mimo jiné ukládá do 1 roku od nabytí její účinnosti (tj. do 31. 8. 2017) upravit studijní a další vnitřní předpisy vysokých škol, budou muset zejména v průběhu let 2017 – 2018 prokázat vysokou míru flexibility, aby dokázaly na takto definovaná nová „pravidla hry“ správně a efektivně zareagovat.

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti ŠKODA AUTO Vysoké školy na období 2016 – 2020 byl proto připraven a schválen jako otevřený dokument, který umožňuje průběžně reagovat na nové skutečnosti. Totéž platí pro jeho Aktualizaci pro rok 2017.

doc. Ing. Pavel Mertlík, CSc. a kolektiv

Mladá Boleslav, říjen 2016